

**Ausbildung**

# Interner Coach für Unternehmenskultur und Leadership

Ein Angebot für Unternehmer\*innen, Führungskräfte,  
Personalentwickler\*innen, Projekt- und Qualitätsmanager\*innen.

Ein Angebot für all diejenigen, die Unternehmenskultur professionell  
entwickeln und Menschen im Unternehmen coachen und begleiten möchten.



Durch gezielte Maßnahmen im Bereich der Unternehmenskultur kann enormer Einfluss auf die Leistung und Lebensqualität jedes/r einzelnen Mitarbeiter\*in genommen werden. Interne Kultur-Coaches leisten einen großen Beitrag zur Zufriedenheit und Resilienz der Mitarbeiter\*innen und damit zum Unternehmenserfolg.

### Was zeichnet einen Internen Coach für Unternehmenskultur und Leadership aus?

Als Coaches für Unternehmenskultur- und Leadership-Entwicklung sind sie Profis, die sich in ihrer jeweiligen Rolle sehr sicher bewegen. Sie bringen ein hohes Maß an Einfühlungsvermögen und ein großes Methodenrepertoire aus Coaching, Moderation und Mediation mit.

Sie sind mental locker, geistig und emotional flexibel, kreativ und resilient. Sie sind mutige und beherzte Menschen, die immer wieder bereit sind nach Lösungen zu suchen und Vorgeher\*in in Entwicklungs- und Transformationsprozessen zu sein. Durch ihre innere Leichtigkeit haben sie Erfolg, wissen aber auch, wie man aus Misserfolgen lernt. Sie sind sensibel und wachsam, authentisch in der Kommunikation mit anderen und erzielen als Begleiter\*in nachhaltige Ergebnisse. Viele Teilnehmer\*innen berichten davon, dass sich ihr persönliches Wohlbefinden und ihre Lebensqualität in einem sehr hohen Ausmaß verbessert haben.

Die Glaubwürdigkeit und Authentizität von Kultur-Coaches sind neben ihrer Rollenklarheit sowie ihrer Methoden- und Prozesskompetenz der entscheidende Erfolgsfaktor für das Unternehmen.

### Was sind die professionellen Aufgaben eines Internen Coaches für Unternehmenskultur und Leadership?

- Initiativen anregen und Maßnahmen setzen, die das Betriebsklima fördern und eine positive Stimmung ermöglichen z. B. Energietankstellen
- Change- und Organisationsentwicklungsprozesse steuern/begleiten
- Anlaufstelle für Stressbewältigung und Resilienzsteigerung
- Förderung von Selbstständigkeit, Eigenverantwortung und agilen Arbeitsweisen
- Coaching von Führungskräften in Veränderungsphasen
- Schlichtung von Streitigkeiten und Konflikten
- Auffrischung und Vertiefung von Vision, Strategie und Leitbild
- Effiziente Moderation von Sitzungen und Besprechungen
- Einzelcoachings, Beratungen, Feedbackgespräche
- Etablierung von Coaching als Instrument der Personalentwicklung
- Impulse und die Durchführung von Maßnahmen zur Entwicklung der Unternehmenskultur

### Was sind die Vorteile Interner Coaches im Unternehmen?

- Vorgeher\*in und Wegbereiter\*in für Transformation und Entwicklung
- Rasch und effizient einsetzbar
- Kennen die bestehende Unternehmenskultur und -geschichte
- Steigern die Qualität der Zusammenarbeit mit externen Berater\*innen

*„Mit der Coaching-Kompetenz, die in der FUTURE-Ausbildung erworben wird, sind Führungskräfte und Personalverantwortliche aller Branchen befähigt ihre Mitarbeiter\*innen ganzheitlich in ihren Stärken, Defiziten und persönlichen Bedürfnissen wahrzunehmen, diese entsprechend ihren Fähigkeiten am richtigen Platz einzusetzen und weiterzuentwickeln. Motivation und Zufriedenheit wird sukzessive gesteigert, Teamentwicklung nachhaltig beeinflusst und natürlich auch die Leistungsbereitschaft erhöht.“*

**Hubert Schenk**

Direktor Kommerzkunden  
Raiffeisen Landesbank Tirol, Innsbruck

### Die Inhalte der Ausbildung

#### Modul 1 – Selbstführung

Die Ausbildung beginnt damit, sich über das eigene bereits vorhandene Wissen bewusst zu werden. Sie erlernen viele praktische Instrumente der Selbstführung und bessern Ihr eigenes „Energiekonto“ auf. Sie erhalten Klarheit und Orientierung über die gesamte Ausbildung und erarbeiten sich ein grundsätzliches Verständnis von den Aufgaben und Zielen eines erfolgreichen Internen Coaches.

#### Modul 2 – Coach SEIN

Gleich zu Beginn der Ausbildung erleben Sie sich selbst als Coach: Sie erlernen und trainieren effektvolle Mittel der Gesprächsführung und beginnen erste einfache und in alltäglichen Situationen anwendbare Coaching- und Beratungsgespräche zu führen.

#### Modul 3 – Der Mensch als „einzigartiger Experte“ seines Lebens

Die nachhaltigsten und besten Lösungen sind jene, die den Menschen und deren unendlichem Potenzial an Fähigkeiten und Kompetenzen entspringen. Die Kernaufgabe eines Coaches und das Ziel dieses Moduls ist es, diese ureigenen Potenziale zu erkennen und sie zu Tage zu fördern.

#### Modul 4 – Konflikte als Wachstumschance nutzen

Sie lernen Konflikte und Probleme nicht als ein Unheil zu begreifen, das schicksalhaft über uns hereinbricht. Sie erfahren stattdessen, dass Konflikte etwas Handhabbares und zu Bewältigendes sind. Sie können wesentliche Schritte zur Konfliktlösung initiieren, indem Sie innere Motive aufdecken und Bewusstsein für größere Zusammenhänge wecken.

#### Modul 5 – Grundlegende Motive erkennen und Resilienz trainieren

Auf schnelle Veränderungen und unsichere Zeiten mit innerer Stabilität antworten. Stress bewältigen, Motive und Werte erkennen, Ziele setzen steigert die Resilienz. Sie lassen sich von Ihrer eigenen Geschichte inspirieren und lernen, wie Sie andere für Ihre Aufgaben stärken können.

#### Modul 6 – Teamcoaching, Team- und Organisationsentwicklung

Sie lernen die Prinzipien von Team- und Organisationsentwicklung. Sie sind fähig, konkrete Instrumente des Teamcoachings anzuwenden und zur richtigen Zeit im Unternehmen einzusetzen. Sie entwickeln Freude und Sicherheit, Ihre Coaching- und Entwicklungskompetenz im Rahmen von Teams zur Anwendung zu bringen.

#### Modul 7 – Aufbruch zu neuen Zielen – Projektcoaching und Kooperationsmodelle

In diesem Modul vertiefen Sie Ihr Verständnis für (agiles) Projektcoaching, gewinnen an Klarheit, wie Sie sich als Coach im eigenen Unternehmen fördernd einbringen können. Sie sind nun in der Lage, längerfristige Coaching- und Entwicklungsprozesse zu initiieren und durchzuführen. Im Sinne eines agilen Unternehmens beginnen Sie Netzwerke und Kooperationen auch außerhalb Ihres eigenen Unternehmens zu fördern und zu entwickeln.

#### Modul 8 – Coaching als Motor für die Unternehmenskultur

Sie verstehen, was die Unternehmenskultur ausmacht und können sie bewusst gestalten. Sie sind mit allen Fähigkeiten ausgestattet, um die Initiative im Unternehmen zu ergreifen und das große Ganze im Blick zu behalten. Ihre Fertigkeiten sind nun praxisnah auf das eigene Unternehmen und die eigene Rolle zugeschnitten.

*„Was mir an dieser Ausbildung besonders gefällt, ist das Prinzip des „learning by doing“ und die hohe Praxisnähe.“*

*Das Fachwissen wird anschaulich und abwechslungsreich vermittelt, wobei Referate immer durch praxisnahe Übungen ergänzt werden. Dadurch wird die Möglichkeit geboten, Unklarheiten oder Lücken noch vor Ort mit den Referenten zu besprechen.*

*Entsprechend groß ist der Lerneffekt.“*

**Dr. Johanna Plasinger**

ehem. Amtsdirektorin  
Südtiroler Landesverwaltung

*„Die Ausbildung zum Internen Coach für Unternehmenskultur und Leadership hat mein Leben sehr bereichert und meine Wirksamkeit in der Entwicklung von Menschen stark erhöht. Neben den handfesten Techniken und der Wissensvermittlung ging es vor allem um Herzensbildung und darum, die eigenen Potentiale und die Intuition zu entfalten. Darauf kommt es im Coaching an.“*

**Klaus Ladurner**  
Personalentwicklung  
Raiffeisenverband Südtirol

### Voraussetzung für die Teilnahme

- Erfahrung im Umgang mit Gruppen und Teams
- (Projekt) Führungserfahrung im Unternehmen
- Die Bereitschaft, sich auf einen persönlichen und professionellen Entwicklungsweg einzulassen
- Gespräch (ca. 1 h) mit der Unternehmens- bzw. Personalleitung über den möglichen Einsatzbereich von Internen Coaches für Unternehmenskultur und Leadership durch eine(n) Ausbilder\*in

### Voraussetzung für den erfolgreichen Abschluss der Ausbildung

- Teilnahme an 85 % (Details dazu in unseren AGB) der Ausbildungsmodule
- Lehrcoachings (15 h)
- Prüfungscoaching im Rahmen der zwei Abschluss- und Prüfungstage
- Abschlusspräsentation über die erworbenen Fähigkeiten und ein umgesetztes Projekt

### Zur Arbeit in der Ausbildung

Das Erlernete sollte unmittelbar im eigenen Unternehmen umgesetzt werden. Die Erfahrungen daraus können innerhalb der Ausbildungsmodule supervidiert werden und bieten somit zusätzliche Möglichkeit zum Lernen.

Die Abschlusspräsentation beschäftigt sich mit einem Thema, das im eigenen Betrieb umgesetzt wird.



[www.FUTURE.at/UIC](http://www.FUTURE.at/UIC)

Scannen Sie den QR Code für aktuelle Informationen zur Ausbildung Interner Coach für Unternehmenskultur und Leadership.

### Voraussetzungen, das Level 2-Zertifikat des ICF zu erlangen

- Abschluss der Ausbildung Interner Coach für Unternehmenskultur und Leadership
- zusätzliche Lehrsitungen im Umfang von 10 h
- Teilnahme an den FUTURE-Kontemplationstagen

### Umfang der Ausbildung

Die modular aufgebaute Ausbildung findet in einem Zeitraum von ca. 1 - 1,5 Jahren statt. Sie umfasst 8 Präsenzmodule (á 3 Tage), 2 Abschlusstage sowie 15 h Lehrcoachings.

Die gesamte Ausbildung beinhaltet in Summe ca. 250 h.

### Die Trainer\*innen, Termine und Ausbildungsort

Die Informationen über Trainer\*innen, Termine, Kosten und den Ausbildungsort finden Sie auf dem beiliegenden Detailblatt oder unter folgendem Link [www.FUTURE.at/UIC](http://www.FUTURE.at/UIC).

Die Ausbildung kann nur als gesamte Seminarreihe gebucht werden.

Gerne stehen wir Ihnen persönlich für weitere Informationen zur Verfügung.

Ihre Ansprechpartnerin bei FUTURE

Anita HuBl-Arnold  
Kirchgasse 25  
A-6123 Terfens

Tel.: +43 5224/24400  
[anita.hussl-arnold@FUTURE.at](mailto:anita.hussl-arnold@FUTURE.at)  
[www.FUTURE.at](http://www.FUTURE.at)

# Ausbildung zum Unternehmensinternen Coach für Leadership und Unternehmenskultur



## Termine

Modul 1	14.11. - 16.11.2016	Modul 5	25.09. - 27.09.2017
Modul 2	23.01. - 25.01.2017	Modul 6	15.11. - 17.11.2017
Modul 3	29.03. - 31.03.2017	Modul 7	22.01. - 24.01.2018
Modul 4	12.06. - 14.06.2017	Modul 8	19.03. - 21.03.2018

Die Seminarzeiten sind jeweils von 08:30 bis 19:00 Uhr und am dritten Tag bis ca. 17:00 Uhr.  
Die Übernachtung im Seminarhotel wird aus didaktischen Gründen empfohlen.

## Ausbildungsleitung

### Anita Hußl-Arnold

FUTURE-Master Trainerin Coach Consultant, akademische Bildungsmanagerin, Lebens- und Sozialberaterin, Unternehmensberaterin, seit 20 Jahren selbständig tätig für Wirtschaftsunternehmen und soziale Einrichtungen. Ständige Weiterbildungen in Coaching, intercultural competence und Systemischen Aufstellungen. Erste deutschsprachige Master Certified Coach bei ICF, Mitarbeit im ICF Ethik und Nominating Committee. Leitung der internationalen FUTURE-Coaching-Academy.



Anita Hußl-Arnold

### Wolfgang Steger

FUTURE-Master Trainer Coach Consultant, Unternehmensberater, Lebens- und Sozialberater, eingetragener Mediator, ICF-Master Certified Coach. Studium der Musik und Theologie, Dokumentation der FUTURE-Methode seit 1994, Betreuung von wissenschaftlichen Arbeiten zur Methode. Leitet den FUTURE-Lehrgang zur Mediation und den Lehrgang zur Lebens- und Sozialberatung. Entwicklung und Durchführung von unternehmensinternen Coaching- und Entwicklungsprogrammen, von Unternehmenskulturprozessen und Führungstrainings.



Wolfgang Steger

## Seminarort

Raum Bozen

## Kosten

Ausbildung: Euro 5.900,- exklusive der gesetzlichen Mehrwertsteuer.

Im Preis inbegriffen sind 24 Seminartage, 15 Stunden FUTURE-Lehrcoachingsitzungen sowie ausführliche Unterlagen.

## Haben Sie Fragen zur Ausbildung oder zu möglichen Förderungen?

Irene Heufler freut sich auf Ihren Anruf: +39 (0) 471 971870

oder schreiben Sie eine e-Mail: [irene.heufler@sbz.it](mailto:irene.heufler@sbz.it)

## Auskunft und Anmeldung

SÜDTIROLER BILDUNGSZENTRUM

Genossenschaft-Sozialunternehmen

Tel. +39 (0) 471 971870 (Mo – Fr. 9:00 bis 12:00 Uhr)

[irene.heufler@sbz.it](mailto:irene.heufler@sbz.it)

[www.sbz.it](http://www.sbz.it)



Irene Heufler